



**CONSIGLIO NAZIONALE  
DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI**



Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Prot. 0009303

del 07/08/2019 ore 10:50:30

Protocollo generale - Registro: U

MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

*Il Presidente*

MM/SCC:fmo

Roma, 7 agosto 2019

*Informativa n. 72/2019*

**AI SIGNORI PRESIDENTI DEI CONSIGLI DEGLI  
ORDINI DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E  
DEGLI ESPERTI CONTABILI**

**Oggetto:** Documento "Il processo di aggregazione e la digitalizzazione degli studi professionali"

Caro Presidente,

sono lieto di inviarti il documento di cui in oggetto, approvato dal Consiglio Nazionale il 31 luglio u.s. e pubblicato sul nostro sito istituzionale. Il documento è stato elaborato dal Gruppo di Lavoro guidato dal Consigliere Grosso.

Dopo un'analisi della situazione attuale dell'attività professionale, in cui si rileva che gli studi di maggiori dimensioni hanno performance decisamente migliori degli studi piccoli, il documento offre alcuni strumenti ed alcuni spunti di riflessione per approcciare sia strategicamente che operativamente l'attività volta all'aumento dimensionale e, quindi, all'aggregazione/collaborazione nell'accezione più ampia del termine.

Vengono infine esplorati nuovi modelli organizzativi da impiegare nello studio individuale, piuttosto che nello studio associato o nella società tra professionisti. I rinnovati modelli organizzativi sono resi possibili grazie ad un crescente ricorso all'innovazione tecnologica e alla digitalizzazione nell'attività professionale.

Pertanto, il commercialista - spinto dalle mutazioni esogene - ha oggi la possibilità di trovare nuovi modelli di lavoro, che consentono anche di conservare alcuni aspetti individualistici della professione e, allo stesso tempo, migliorare le performance dello Studio.

Attesa l'importanza del documento, Ti prego di volerne dare massima diffusione tra gli iscritti.

Con i più cordiali saluti.

Massimo Miani