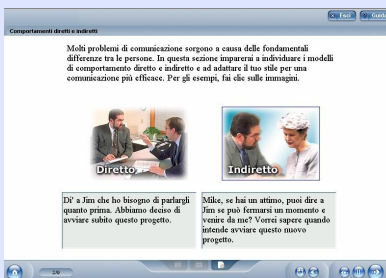




Principali strumenti per la gestione dei progetti

Codice del corso
40430

Durata del corso
2,5 ore



Requisiti di sistema

- CPU Pentium II 400 MHz
- Ram 32 Mbytes
- Lettore Cd-rom 8X (solo per fruizione off-line)
- Scheda video SVGA 800x600
- Scheda audio 16 bit
- Amplificazione audio
- Web browser Internet Explorer 5.0 o superiore
- Plug-in Shockwave Player
- Plug-in Flash Player

Supporti didattici:
Immagine, supporti in formato pdf.

OBIETTIVI

Qualunque progetto può essere suddiviso in due parti distinte: la pianificazione e l'esecuzione. Il denominatore comune che contraddistingue la maggior parte dei progetti è rappresentato dalla scelta di dedicare gran parte del tempo e dell'impegno alla fase di pianificazione. Può sembrare strano, ma i project manager più esperti sanno che la fase di pianificazione è essenziale per garantire un'efficace conclusione dei progetti. Nell'ambito della gestione dei progetti sono stati sviluppati numerosi strumenti nel corso degli anni per ottenere i massimi risultati dalla pianificazione. Questi strumenti sono standard in tutti i settori e vengono utilizzati in più ambiti, inclusa l'analisi finanziaria, la definizione di budget, la produzione e la creazione di team. In questo corso verrà indicato il modo in cui superare i limiti che presentano molti di questi strumenti, come la WBS, il metodo del percorso critico e lo schema delle analisi delle attività.

DESTINATARI

Chiunque faccia parte di un team di progetto, inclusi dirigenti, supervisori, project manager e team leader.

INDICE DEL CORSO

Terminologia di secondo livello

- associare le definizioni ai termini appropriati di gestione dei progetti
- riconoscere il significato dei termini "attività" e "attività secondarie" nell'ambito della gestione dei progetti
- riconoscere il significato e l'uso dei termini "relazioni" e "dipendenze" nell'ambito della gestione dei progetti
- riconoscere il significato dei termini "margine di flessibilità" e "obiettivi intermedi" nell'ambito della gestione dei progetti.

La WBS (Work Breakdown Structure)

- creazione di una WBS mediante le informazioni disponibili
- riconoscere la funzione del brainstorming, incluse le indicazioni sul modo in cui realizzare una sessione di brainstorming efficace
- riconoscere i passi essenziali per la creazione della struttura della WBS
- riconoscere le modalità di creazione di una WBS flessibile
- identificare le attività coinvolte nella creazione di un grafico preliminare del percorso critico.

Lo schema dell'analisi delle attività

- creazione di uno schema dell'analisi delle attività mediante le informazioni disponibili
- riconoscere la funzione e i vantaggi legati allo schema dell'analisi delle attività
- utilizzo della tecnica della media ponderata per ottenere una stima dei tempi del progetto.

Il metodo del percorso critico

- calcolo del percorso critico attraverso una serie di attività in un grafico del percorso critico
- espansione del grafico del percorso critico in base alle informazioni fornite
- calcolo del percorso critico attraverso un percorso di progetto
- riconoscere e utilizzare le caratteristiche di relazione avanzate nel percorso critico
- calcolo delle date obbligatorie di inizio/fine per le attività del progetto.

CREDITI FORMATIVI

Il corso prevede il rilascio di **3** Crediti Formativi Professionali (CFP)